



# Jaarverslag 2018

---

---

Stichting House of Victory  
Koggestraat 2  
1335 SK Almere  
E-mail: [voalmere@gmail.com](mailto:voalmere@gmail.com)  
Website: [www.voalmere.nl](http://www.voalmere.nl)  
KvK: 41247067  
RSIN: 805827985



## Inhoudsopgave

1. Directieverslag .....	3
2. Bestuursverslag.....	4
3. Jaarrekening.....	6
4. Algemene toelichting .....	8
5. Algemene grondslagen .....	9
6. Grondslagen voor waardering van activa en passiva.....	10
7. Grondslagen voor bepaling van het resultaat.....	11
8. Financiële risicobeheersing.....	12
9. Toelichting op de jaarrekening .....	13
10. Overige informatie .....	17



## 1. Directieverslag

De Home, ons hart en ziel van de bediening. 2018 was een turbulent jaar met veel ups en downs. Leidinggevendenden die er een potje van maakten en die wij, doordat ze niet te corrigeren waren, weg moesten sturen, waardoor er een behoorlijke storm in de Home plaatsvond.

Het schudden is soms dringend nodig om een goede en scherpe structuur te bewerkstelligen. Hier zagen wij dan ook dat de Home inderdaad ons hart is en deze niet zomaar links zouden laten liggen. Verantwoordelijke leiders uit de gemeente hebben met gezamenlijke inzet en liefde het niveau weer op peil gebracht.

Mede door de voordeurdeling regel, waar de uitkeringen gehalveerd werden, was het financieel een behoorlijk zwaar jaar getuigen de jaarcijfers. Ook de terugloop van het aantal bewoners was mede de oorzaak voor de mindere resultaten over het jaar 2018.

Ziend op 2019 met nieuwe leidinggevendenden, gestructureerde plannen en een brandende motivatie, zien wij de toekomst van de Home weer rooskleurig in en een betrouwbare basis voor de 'down en outcast', onze doelgroep in deze samenleving.

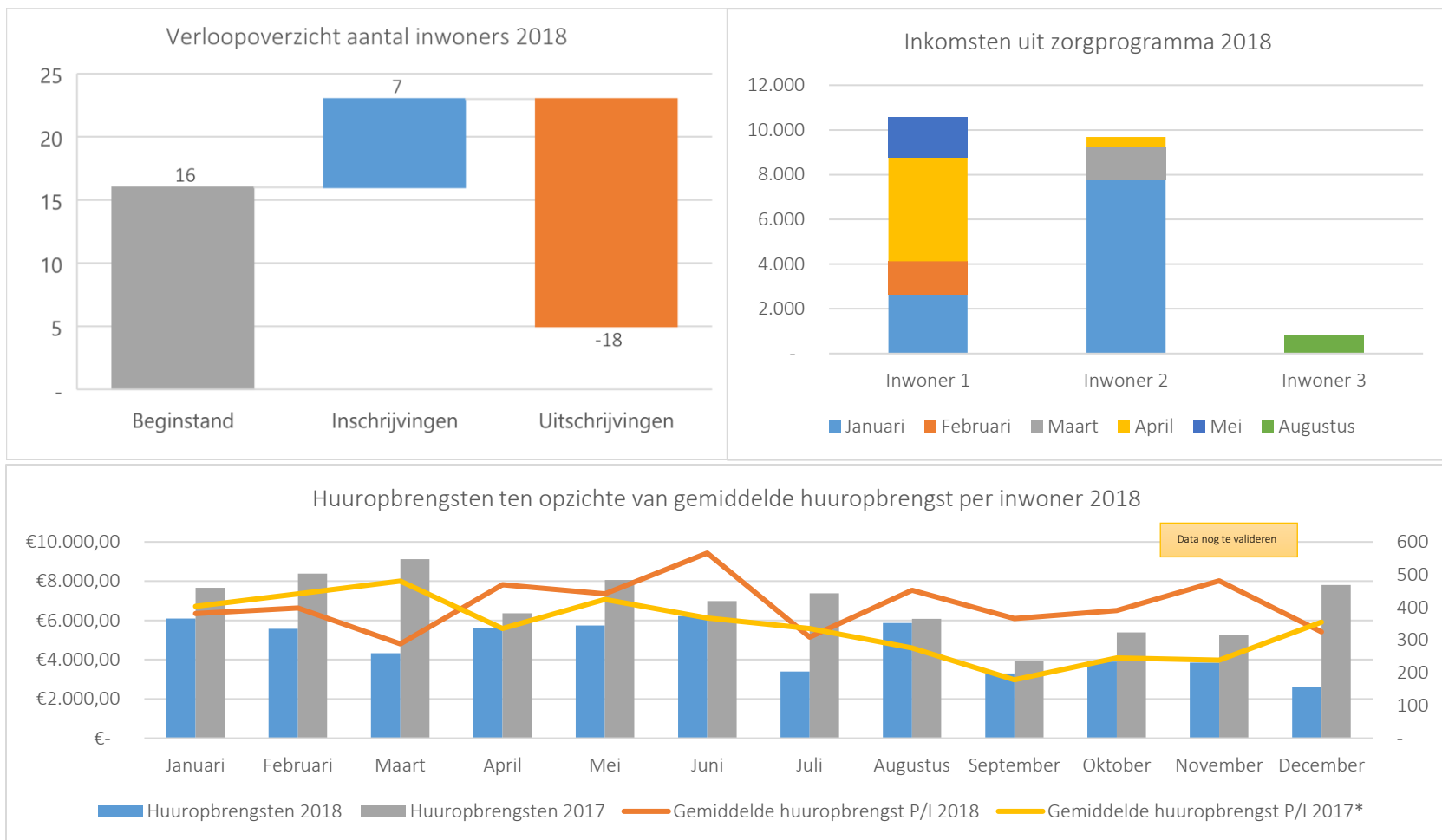
In een met nieuw leven ingeblazen samenwerking met alle Homes in Europa en de rest van de wereld licht er een uitdaging voor ons allemaal die in het diepst van ons hart de God gegeven visie zal uitdragen als getuigen naar deze wereld en voor eer en glorie van onze Heer.

Gods vruchtbare zegen voor dit komen de jaar,

Pastor Roel van Rooij  
Almere, 27 April 2019

## 2. Bestuursverslag

Het aantal inwoners van het rehabilitatiehuis per 31 december 2018 is geëindigd op 5. De huuropbrengsten lopen achter op vorig jaar (-31%) en op het budget (-22%). De volgende verloopoverzichten zijn een visualisatie van deze kengetallen.



Het bestuur onderschrijft het directieverslag en dankt de directie voor de inzet van het afgelopen jaar en verleent hierbij decharge aan de directie.



**Almere, 27 April 2019**

**Statutaire bestuurders**

R.H. van Rooij (voorzitter)

S.W.H. Boonstra

D. Darko (tot 30 juli 2018)

**Raad van Toezicht (niet statutair)**

F. van Rooij

E. Iruh

S. Skykie Sesay

D. Spier

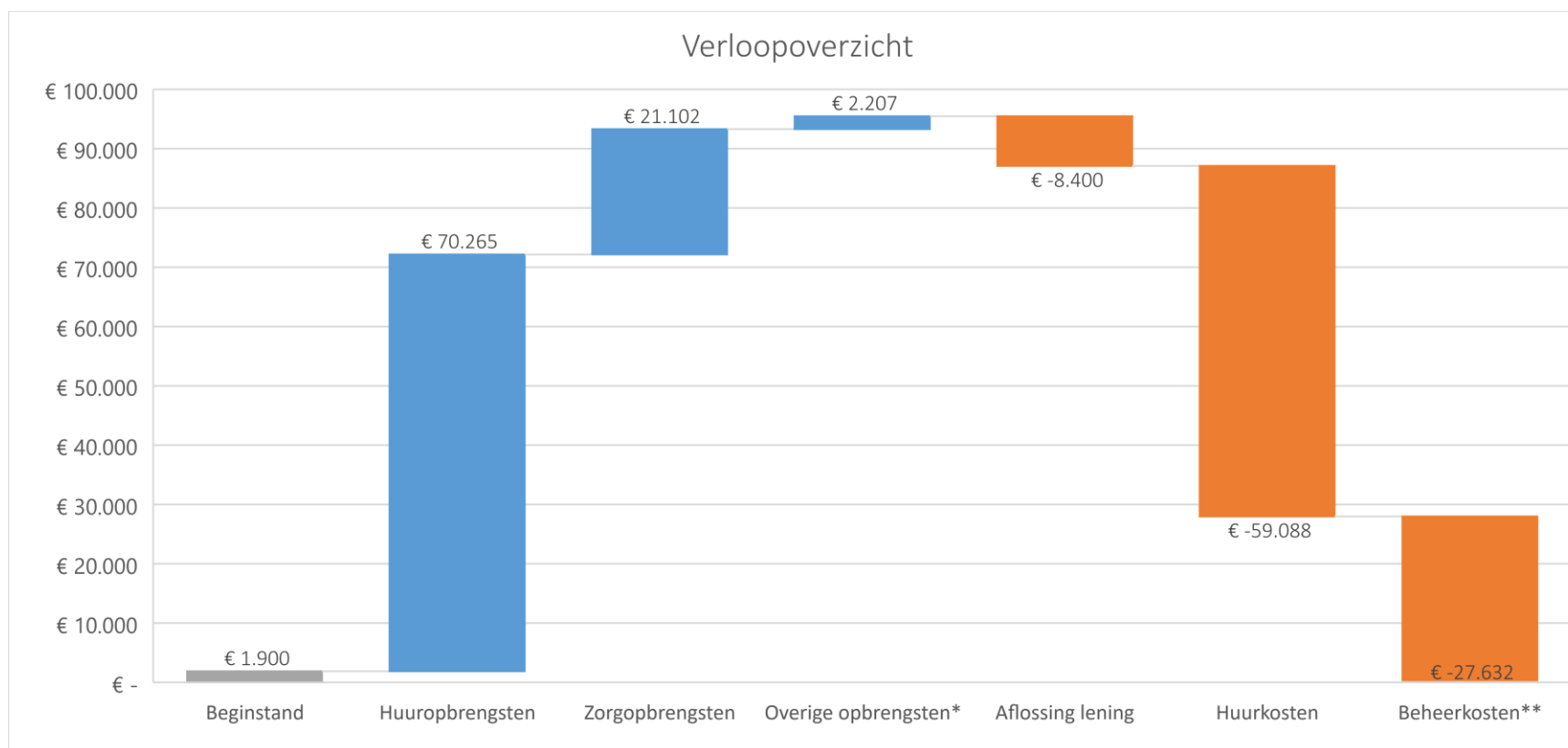
A. Menasse-Spier

L. Zijlstra

### 3. Jaarrekening

De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018, de resultatenrekening per 2018 en het kasstroomoverzicht per 2018. De toelichtingen bij de jaarrekening vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.

Het volgend verloopoverzicht laat het verloop zien van de liquide middelen in het boekjaar op basis van een categoriale indeling. Dit geeft een inleidend en samenvattend overzicht op de jaarrekening van (1) de wijze waarop de Stichting fondsen heeft geworven en (2) de wijze waarop de Stichting de fondsen en haar vermogen heeft besteed.



\* Dit is inclusief transitorische posten van in totaal EUR 543,-.

\*\* Dit is exclusief afschrijvingskosten en rentelasten i.e. 'non-cash items'.



## Balans per 31 december 2018 (na resultaatbestemming)

	Toelichting	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
<b>Activa</b>			
Materiële vaste activa	1	38.904	46.940
Debiteuren	2	5.500	8.000
RC Stichting La Puente Lelystad	2	27.096	24.440
Liquide middelen	3	355	1.900
<b>Totaal activa</b>		<b>71.856</b>	<b>81.280</b>
<b>Passiva</b>			
Eigen vermogen	4	20.536	24.631
Langlopende schulden	5	14.659	20.686
Huurschuld	6	36.662	35.703
Kortlopende schulden	7	-	260
<b>Totaal passiva</b>		<b>71.856</b>	<b>81.280</b>

## Staat van baten en lasten 2018

	Toelichting	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
<b>Baten</b>			
Huuropbrengsten	9	70.265	82.407
Zorgopbrengsten	10	21.102	9.160
Giften en overige inkomsten	11	1.665	60
<b>Totaal baten</b>		<b>93.032</b>	<b>91.627</b>
<b>Lasten</b>			
Huurkosten	12	59.088	58.726
Beheerkosten	13	38.040	33.119
<b>Totaal lasten</b>		<b>97.128</b>	<b>91.845</b>
<b>Resultaat (-)</b>		<b>-4.096</b>	<b>-218</b>

De toelichtingen bij de jaarrekening vormen een integraal onderdeel van de jaarrekening.



## 4. Algemene toelichting

### 1. Algemene informatie

House of Victory richt zich op de opzet van rehabilitatiehuizen "de Home" onder de Stichting House of Victory (hierna: 'HoV'). Hier begeleiden we mensen die aan de afgrond van het leven hebben geleefd als gevolg van verslaving, criminaliteit of prostitutie. Deze mensen worden in een intensief programma met Gods liefde begeleid. Deze liefde uit zich in een warm onthaal door de gemeente. Wij geloven sterk in de familiewaarden en de positieve gevolgen van discipelschap op iemands leven.

### 2. Continuïteit

Het eigen vermogen van de Stichting bedraagt per 31 december 2018 € 20.536,- positief. De financiering van de activiteiten vindt grotendeels plaats met huuropbrengsten vanuit de inwoners. De continuïteit van de Stichting hangt daarom in hoge mate af van het vermogen van de inwoners om de huur te betalen. Het bestuur verwacht een positieve ontwikkeling in de huuropbrengsten als gevolg van de verwachte stijging in het aantal betalende inwoners. Daarnaast ontvangt de Stichting een zorgvergoeding voor een aantal inwoners vanuit de samenwerkingsovereenkomst met een zorgverlener. Het bestuur verwacht dat de opbrengsten voortvloeiend uit deze samenwerkingsovereenkomst verder zullen bijdragen aan de continuïteit van de Stichting. De in de deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de Stichting.

### 3. Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden, andere sleutelfunctionarissen en de directie en nauwe verwanten zijn verbonden partijen. Stichting La Puente Lelystad is een tevens een verbonden partij van Stichting House of Victory. Stichting La Puente Lelystad heeft een eigen jaarverslag. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.





## 5. Algemene grondslagen

### 1. Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving – Organisaties zonder winststreven (hierna: 'RJ'). Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 2. Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers volgen dezelfde waarderingsgrondslagen en categorisatie als het huidig jaar.

### 3. Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de Stichting haar activiteiten uitoefent. De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de Stichting.



## 6. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### 1. Materiele vaste activa

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting is niet gehouden tot het opnemen van een voorziening voor toekomstige kosten van groot onderhoud onder de huurcontracten. De inboedel is wel eigendom van de Stichting. De inboedel wordt gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### 2. Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### 3. Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Stichting is de sluitpost van alle activa en passiva bij elkaar opgeteld +/- het resultaat van het boekjaar.

### 5. Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten, minus de maandelijkse aflossingen.

### 6. Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.



## 7. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 1. Huuropbrengsten, giften en donaties, overige inkomsten

Betreft de huuropbrengsten uit de onderverhuur van woonfaciliteiten aan de inwoners van het rehabilitatiehuis in de vorm van een dienstverleningscontract. De Stichting vraagt een marktconforme huurvergoeding aan de inwoners van het rehabilitatieshuis.

### 2. Zorgopbrengsten

Betreft de ontvangen zorgvergoedingen voor een aantal inwoners uit hoofde van de samenwerkingsovereenkomst met een zorgverlener.

### 3. Giften en overige inkomsten

Giften en donaties zijn van incidentele aard. Overige inkomsten zijn inkomsten die indirect gerelateerd zijn aan de activiteiten van het rehabilitatiehuis.

### 4. Huurkosten

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting heeft huurovereenkomsten met deze beheerders. De huurkosten worden maandelijks betaald.

### 5. Beheerkosten

Betreft de kosten die de Stichting maakt voor de uitvoering van haar activiteiten.



## 8. Financiële risicobeheersing

### 1. Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Stichting haar verplichtingen op korte termijn niet kan voldoen, doordat zij niet over voldoende liquide middelen kan beschikken op korte termijn. De Stichting is erg afhankelijk van de huuropbrengsten vanuit de inwoners. De huuropbrengsten zijn voldoende om de korte termijnschulden te voldoen. De Stichting heeft geen kredietfaciliteiten bij banken lopen.

### 2. Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico is het risico dat de Stichting haar verplichtingen op lange termijn niet kan voldoen, doordat zij niet over voldoende liquide middelen kan beschikken op de lange termijn. De Stichting is erg afhankelijk van de huuropbrengsten vanuit de inwoners. Daarnaast ontvangt de Stichting zorgvergoedingen voor een aantal inwoners uit hoofde van de samenwerkingsovereenkomst met een zorgverlener. Rekening houdend met de plannen voor 2019, verwacht het bestuur dat de huuropbrengsten in combinatie met de zorgopbrengsten voldoende zullen zijn om de lange termijnschulden te voldoen. De Stichting heeft geen kredietfaciliteiten bij banken lopen.

### 3. Langlopende leningen

De Stichting heeft één banklening lopen, waarvan de specificatie is opgenomen in toelichting 5 van de jaarrekening. De lening is destijds aangewend voor de verbouwing van de panden en de betaling van de aannemer. De lening is rentedragend en wordt maandelijks afgelost.

### 4. Huurcontracten

De Stichting heeft enkele huurcontracten lopen, waarvan de specificatie is opgenomen in toelichting 8 van de jaarrekening. De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders.

## 9. Toelichting op de jaarrekening

### 1. Materiële vast activa

De inboedel wordt in tien jaar tijd lineair afgeschreven. Hierbij is geen rekening gehouden met de restwaarde van de inboedel, omdat de inboedel veelal tweedehandse inkoop betreft. Het bestuur heeft geen indicatie van een bijzondere waardeverminderingen op de inboedel.

Specificatie materiële vaste activa	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Schatting inboedel per 01-01	46.940	54.975
Herwaardering inboedel per 01-01	-	-
Afschrijvingen	-8.035	-8.035
Materiële vaste activa per 31-12	38.904	46.940

### 2. Vorderingen

#### *Rekening-courant*

De Stichting heeft een rc-verhouding met Stichting La Puente Lelystad uit hoofde van kostenallocatie.

#### *Vordering op oud bewoner*

Het bestuur en de oud bewoner zijn tot overeenstemming gekomen over de restschuld uit hoofde van de destijds geldende huurovereenkomst. Het bestuur heeft met de desbetreffende oud bewoner een betalingsregeling getroffen.

Specificatie vorderingen	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
RC Stichting La Puente Lelystad	27.096	24.440
Vordering op oud bewoner	5.500	8.000
Totaal vorderingen	32.596	32.440

### 3. Liquide middelen

De Stichting heeft een zakelijk rekening. Alle liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

Specificatie liquide middelen	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
Zakelijk rekening	355	1.900



#### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Stichting betreft de eenmalige inbreng van Stichting La Puente Lelystad +/- het resultaat van de voorgaande boekjaren +/- het resultaat van het huidige boekjaar.

Specificatie eigen vermogen	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Beginstand	24.631	24.849
Correctie resultaat voorgaande boekjaren	-	-
Resultaat boekjaar (-)	-4.096	-218
Eindstand eigen vermogen	20.536	24.631

#### 5. Langlopende schulden

De Stichting heeft één banklening lopen. De lening is destijds aangewend voor de verbouwing van de panden en de betaling van de aannemer. De lening is rentedragend en wordt maandelijks afgelost.

Specificatie langlopende schulden	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
Beginstand	20.686	30.428
Aflossing	-8.400	-12.000
Rente	2.372	2.258
Eindstand langlopende schulden	14.659	20.686

#### 6. Huurschuld

De Stichting heeft een huurachterstand opgelopen bij de beheerder van een oud huurpand. Het bestuur heeft het huurcontract met de beheerder van het oud huurpand per eind mei 2016 beëindigd. Het bestuur heeft afspraken gemaakt met desbetreffende beheerder om zo snel mogelijk de restschuld uit hoofde van de huurovereenkomst in te lossen. De huurschuld is niet rentedragend.

Specificatie huurschuld	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
Beginstand	35.703	44.703
Aflossing	7.200	9.000
Eindstand huurschuld	28.503	35.703

## 7. Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen hoofdzakelijk de stand van de maandelijkse huurverplichtingen.

Specificatie kortlopende schulden	31-12-2018 (in EUR)	31-12-2017 (in EUR)
Huur pand 1	7.388	1.188
Huur pand 2	-	-1.115
Huur pand 3	771	117
Overige schulden	-	70
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>8.159</b>	<b>260</b>

## 8. Niet uit de balans blijvende vorderingen en verplichtingen

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders. De Stichting heeft de volgende huurcontracten lopen in 2018 met de bijbehorende looptijden.

Specificatie huurcontracten	Maandelijkse huurverplichtingen (in EUR)	Resterende looptijd
Pand 1	3.100	2 jaar
Pand 2	1.089	2 jaar
Pand 3	735	2 jaar
<b>Totaal huurcontracten</b>	<b>4.924</b>	

## 9. Huuropbrengsten

Betreft de huuropbrengsten uit de onderverhuur van faciliteiten aan de inwoners van het rehabilitatiehuis.

Specificatie huuropbrengsten	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Huuropbrengsten pand 1	56.765	82.407
Huuropbrengsten pand 2	13.500	-
<b>Totaal huuropbrengsten</b>	<b>70.265</b>	<b>82.407</b>

## 10. Zorgopbrengsten

Een aantal inwoners loopt mee of hebben in het verleden meegelopen in het zorgprogramma in samenwerking met een zorgverlener.

Specificatie zorgopbrengsten	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Zorgopbrengsten	21.102	9.160



### 11. Giften en overige inkomsten

Van incidentele aard.

Specificatie giften en overige inkomsten	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Giften en overige inkomsten	1.665	60

### 12. Huurkosten

De Stichting heeft de panden niet in eigen beheer, maar huurt deze van de beheerders.

Specificatie huurkosten	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Pand 1	37.200	37.200
Pand 2	13.068	12.805
Pand 3	8.820	8.721
Totaal huurkosten	59.088	58.726

### 13. Beheerkosten

Betreft de kosten die de Stichting maakt voor de uitvoering van haar activiteiten.

Specificatie beheerkosten	2018 (in EUR)	2017 (in EUR)
Algemene kosten	1.413	1.908
Huisvestingskosten	3.532	-
Kosten nutsvoorzieningen	8.244	7.830
Afschrijvingskosten	8.035	8.035
Verzekeringskosten	4.664	4.047
Autokosten	4.880	2.385
Belastingen	1.653	2.758
Bankkosten	2.742	2.706
Overige kosten	2.877	3.450
Totaal beheerkosten	38.040	33.119





## 10. Overige informatie

### 1. Bezoldiging bestuurders

De bestuurders en directie krijgen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Het werk wordt verricht op vrijwillige basis.

### 2. Gelieerde entiteiten

Stichting La Puente Lelystad is een gelieerde entiteit van Stichting House of Victory. Deze stichtingen hebben een rekening-courant verhouding. Stichting La Puente Lelystad heeft een eigen jaarverslag.

### 3. Gebeurtenissen na balansdatum

Geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de jaarrekening.

### 4. Resultaatbestemming

Het bestuur heeft besloten het gehele resultaat van € 4.096,- verlies op te nemen in het eigen vermogen.

**Almere, 27 April 2019**

**Statutaire bestuurders**

R.H. van Rooij (voorzitter)

S.W.H. Boonstra

D. Darko (tot 30 juli 2018)